



# RELATORIO CONTAS

# 2022

**CAF** - Centro apoio á família

Abitureiras

**EXERCICIO 2022**



## ÍNDICE

INTRODUÇÃO.....	2
RESPOSTA SOCIAL CD & AD (ATIVIDADE).....	3
SITUAÇÃO PATRIMONIAL.....	4
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	8
DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS .....	11
CONCLUSÃO.....	13
PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	15

## INTRODUÇÃO

Caros associados,

Vem a Direção do CAF-Centro de apoio á Família de Abitureiras, submeter à vossa apreciação o relatório de contas e o desenvolvimento da atividade respeitantes ao ano de 2022, conforme estipulado nos Estatutos da nossa Associação.

Cumprindo o principal objeto da Associação, continuamos empenhados em assegurar e garantir aos utentes a valorização e melhoria da qualidade dos nossos serviços.

Como é do conhecimento dos sócios, a atual Direção iniciou as suas funções no mês de Agosto de 2022 na sequência da demissão do anterior executivo, facto legitimado em eleições parciais para cumprir o restante do mandato, que termina a 31 de Dezembro do ano de 2023. Será fácil de perceber que este relatório embora se refira ao exercício do ano de 2022 apenas os últimos cinco meses do ano são da responsabilidade do atual executivo, ainda assim é nota de referência o facto de termos encontrado os registos , e movimentos de tesouraria em estado exemplar, o que nos permitiu a elaboração do presente documento de maneira clara, e expressiva da realidade financeira do CAF.

Também é do conhecimento dos sócios, todas as dificuldades financeiras em que encontrámos a Associação e que se caracterizam particularmente com uma enorme dificuldade de liquidez, dívida avultada a fornecedores, e um significativo desequilíbrio da receita e da despesa, circunstâncias que dificultam toda a atividade da Instituição.

Manter a atividade, revestiu-se de um particular e exigente esforço, quer financeiro, quer de compromisso do atual executivo, que para garantir a continuidade da atividade da Instituição se impôs sem alternativas numa quase exclusiva dedicação a manutenção do estado financeiro da Instituição. Por isso nos capítulos seguintes tentaremos expor de maneira clara e de forma detalhada a atividade financeira do CAF no passado ano de 2022 e manobras executadas para se conseguir este compromisso com sucesso.

## ACTIVIDADE - CENTRO DIA E APOIO DOMICILIARIO

O quadro abaixo manifesta um claro aumento dos rendimentos em relação a 2021. Tal circunstância resulta pelo aumento de utentes, pelos donativos e fundos angariados mas sobretudo pelo subsídios extraordinários á exploração. Os gastos aumentaram em particular na conta 61 e 62 o que é normal dada o aumento de utentes o que aumentou naturalmente os encargos com a atividade. Os gastos com pessoal diminuíram o que se deve ás baixas médicas de alguns funcionários. Tudo isto resultou para que o resultado fosse expressivamente positivo.

### RELATORIO DA ATIVIDADE (CENTRO DIA +APOIO DOMICILIARIO)

RUBRICAS – RENDIMENTOS	VALORES 2022	VALORES 2021
<b>72.Prestação de serviços</b>	<b>61.382,00</b>	46.931,15
<b>75.Subsidios á exploração</b>	<b>92.921,77</b>	82.524,42
<b>78.Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>39.693,86</b>	35.919,38
<b>TOTAL DE RENDIMENTOS 2022</b>	<b>193.997,63</b>	165.375,30
RUBRICAS – GASTOS	VALORES 2022	VALORES 2021
<b>61.Custo das merc. vendidas e matérias cons.</b>	<b>27.386,74</b>	20.370,86
<b>62.Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>32.050,58</b>	26.556,05
<b>63.Gastos com pessoal</b>	<b>117.094,38</b>	129.660,04
<b>64.Gastos de depreciação e amortização</b>	<b>9.939,82</b>	9.940,19
<b>68.Outros gastos e perdas</b>	<b>2.457,76</b>	3.564,93
<b>69.Gastos e perdas de financiamento</b>	<b>745,64</b>	854,50
<b>TOTAL DE GASTOS 2022</b>	<b>180.674,92</b>	190.946,57
<b>RESULTADO da atividade</b>	<b>13.322,71</b>	25.571,27

## SITUAÇÃO PATRIMONIAL ATIVA E PASSIVA

### ATIVA:

#### -Imóveis-

Freguesia	Artigo	Categoria	Area descoberta	Area coberta	Area Total	Valor Patrimonial
141601	U-001348	URBANO	2776 M2	664 M2	3440 M2	207.570,00€

Os imoveis eram compostos por dois prédios, um rustico e outro urbano, que na verdade apresentavam uma descrição incorreta nos registos, facto que trouxe alguns problemas, nomeadamente na candidatura ao PROCOOP, ao ponto de ter sido apresentada uma intenção de indeferimento. Para evitar tal propósito procedeu-se em tempo útil, á sua atualização facto que originou o Artg U-001348, passando na totalidade á categoria de URBANO com uma área de 2776m2 descoberta e 664m2 coberta que corresponde ao edificado.

#### Veículos:

A frota de veículos é composta por CINCO unidades, o veiculo DQ-98-09 não está apto a circular e portanto em via de abate.

Matricula	Data	Marca
DQ-98-09	19-01-1987	FIAT
98-FT-90	27-05-2008	RENAULT
41-HS-57	29-05-2009	CITROEN
48-NS-27	30-05-2013	RENAULT
<b>13-VZ-28</b>	17-01-2019	RENAULT

#### Financeira:

- Saldo bancário em depósitos à ordem a 31 Dezembro ..... 12.927,65 €
- Saldo em caixa que a 31 Dezembro ..... 167,26 €

## **PASSIVA:**

### **Financeira:**

- **Crédito automóvel:**

- Valor em dívida de..... 13.867,58€
- Prestação mensal de ..... 353,39€
- Prazo até 25-07-2026

### **Operacional:**

- **Dívidas a fornecedores:**

- Valor a 30 Setembro 2022.....30.416,92€
- Período de 1Out. a 31 Dez.2022.....11.266,87€
- Total a Dezembro de 2022.....**41.683,79€**

- **Dívida a Rui Luis Duarte Roberto** - Ex-Presidente da Instituição-

Mantem-se esta dívida no valor de €11.000,00 devidamente comprovada e registada na contabilidade. Esta dívida resultou de diversas transferências do ex-presidente para a instituição, que se presume, para fazer face a dificuldades de tesouraria pontuais que existiam à data.

Não foi ainda possível liquidar esta dívida por preocupação em condicionar a liquidez da instituição, no entanto logo que possível será liquidada mas sem colocar em risco as operações .



- **Dividas a pessoal**

Divida ás funcionarias correspondente a 50% do vencimento de dezembro 2021.

Descrição	Mês de referência	Crédito	Movimento	Data do documento	Valor em dívida
Cidália Rodrigues S. Batista		<b>375,28</b>	375,28		375,28 €
Gisela Maria Vieira da Silva		<b>359,79</b>	359,79		735,07 €
Lia Filipa M. Duarte Almeida		<b>378,03</b>	378,03		1 113,10 €
Maria Rosália Branco Rodrigues		<b>366,34</b>	366,34		1 479,44 €
Nuria Isabel da Conceição M. Fernandes		<b>511,95</b>	511,95		1 991,39 €
Rosa Maria M. Quitério Cardana		<b>376,24</b>	376,24		2 367,63 €
Susana Isabel Nogueira G. Lopes		<b>600,14</b>	600,14		2 967,77 €
					<b>2 967,77 €</b>
					<b>2 967,77 €</b>

CAF - CENTRO DE APOIO À FAMÍLIA, LDA

Divida á funcionaria Núria Fernandes que desde março de 2016 até março de 2019 não foi remunerada de acordo com a sua categoria profissional.

Pese embora (segundo confirmação do executivo presidido à data pelo Srº Rui Luis Duarte Roberto), teria sido acordado verbalmente com a funcionaria, que a sua admissão no quadro da instituição seria com a condição de se manter o vencimento sem atualização á categoria. Facto que a funcionaria presentemente contesta.

Ainda assim este é um valor que deverá ser pago, dado a irrelevância legal, do referido e presumível acordo verbal, e pela validação verificada pela ACT – Autoridade para as condições de trabalho. O pagamento será efetuado á colaboradora, embora dependente da disponibilidade de liquidez do CAF.

De seguida se apresenta o quadro com os acertos devidos.



## ACERTO VENCIMENTO NÚRIA FERNANDES

MÊS/ANO	CATEGORIA PROFISSIONAL	VENCIMENTO BASE PROCESSADO	VENCIMENTO BASE CORRETO
março 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
abril 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
maio 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
junho 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
julho 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
agosto 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
setembro 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
outubro 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
novembro 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
dezembro 2016	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
janeiro 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
fevereiro 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	691,71 €	987,00 €
março 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	746,00 €	987,00 €
abril 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	746,00 €	987,00 €
maio 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	746,00 €	987,00 €
junho 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	746,00 €	987,00 €
julho 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	999,00 €
agosto 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	999,00 €
setembro 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	999,00 €
outubro 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	999,00 €
novembro 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	999,00 €
dezembro 2017	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	999,00 €
janeiro 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
fevereiro 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
março 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
abril 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
maio 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
junho 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
julho 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
agosto 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
setembro 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	755,00 €	1 007,00 €
outubro 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	761,00 €	1 007,00 €
novembro 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	761,00 €	1 007,00 €
dezembro 2018	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	761,00 €	1 007,00 €
janeiro 2019	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	761,00 €	1 007,00 €
fevereiro 2019	TECNICA SUPERIOR ANIMAÇÃO SÓCIO CULTURAL	761,00 €	1 007,00 €
março 2019	TÉCNICA SUPERIOR DE EDUCAÇÃO SOCIAL 2.º	1 007,00 €	1 007,00 €
		<b>27 421,53 €</b>	<b>36 891,00 €</b>
	<b>VALOR A LIQUIDAR</b>		<b>9 469,47 €</b>

## DEMONSTRAÇÕES FINACEIRAS

RENDIMENTOS			
RUBRICAS-	2022	2021	2020
<b>72.Prestação de serviços</b>	61.382,00	46.931,15	54.306,44
<b>75.Subsídios á exploração</b>	92.921,77	82.524,42	110.905,19
<b>78.Outros rendimentos e ganhos</b>	39.693,86	35.919,38	45.170,16
<b>TOTAL DE RENDIMENTOS</b>	<b>193.997,63</b>	<b>165.375,30</b>	<b>210.381,79</b>

Nos rendimentos é evidente um aumento dos valores na ordem dos 17,3% em relação ao ano de 2021 pese embora ainda inferior aos do ano de 2020. Esta circunstancia deve-se ao aumento do numero de utentes, e a atividades de angariação de fundos e donativos, conseguidos no ultimo terço do ano de 2022. Estes fundos angariados estão titulados na conta 78, e representam um aumento em relação a 2021 na ordem dos 10,7% ainda assim não atingindo os valores de 2020.



## GASTOS - Fornecimentos e serviços externos

RUBRICAS	2022	2021	2020
<b>62.Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>32.050,58</b>	26.556,05	22.492,00
○ <b>622-Serviços especializados</b>	<b>9.666,35</b>	7.211,66	7.323,09
● <b>6221 Trabalhos Espec.</b>	<b>2.555,33</b>	2691,07	2524,60
● <b>6223 Vigilância Seg.</b>	<b>259,04</b>	262,32	234,16
● <b>6224 Honorários</b>	<b>80,96</b>	25,10	-----
● <b>6226 Conservação R.</b>	<b>4.013,47</b>	3.102,06	4.166,70
● <b>6228 Outros serviços</b>	<b>2.757,55</b>	1.131,11	397,,63
○ <b>623-Materiais</b>	<b>1.950,96</b>	1.417,08	1.352,07
○ <b>624-Energias e Fluidos</b>	<b>14.371,96</b>	12.441,48	8.686,48
● <b>6241 Eletricidade</b>	<b>4.418,60</b>	3.009,21	3.943,,97
● <b>6242 Combustíveis</b>	<b>8.997,48</b>	6.282,41	3.984,12
● <b>6243 Água</b>	<b>955,88</b>	3.149,86	758,39
○ <b>626-Serviços Diversos</b>	<b>6272,70</b>	5.485,83	5.123,65
● <b>6262 Comunicação</b>	<b>708,62</b>	535,51	715,34
● <b>6263 Seguros</b>	<b>1.489,75</b>	1.933,24	2.108,06
● <b>6267 Limpeza hig conf</b>	<b>3.843,39</b>	3.015,88	2.300,25
<b>TOTAL FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXT.</b>	<b>32.050,58</b>	<b>26.556,05</b>	<b>22.492,00</b>

Nos gastos relacionados com serviços e fornecimentos externos verifica-se que houve um aumento na ordem dos 20,8%, em relação a 2021 o que é normal dado o aumento de utentes . No entanto, tomando como referencia o ano de 2020 esse aumento é muito superior na ordem 42,58% . Para se entender tal circunstancia, deverá considerar-se o aumento dos combustíveis, eletricidade e a rubrica outros serviços. O aumento dos preços de combustíveis, eletricidade, encargos com o aumento do numero de utentes, a necessidade de proceder ao inico do processo das Medidas de Autoproteção, e a atualização do registo predial nas finanças e conservatórias do património imobiliário justificam esta diferença.

---

**GASTOS COM PESSOAL**


---

RUBRICAS	2022	2021	2020
<b>63.GASTOS COM PESSOAL</b>	<b>117.094,38</b>	129.660,40	119.248,40
○ <b>632-renumeração do pessoal</b>	<b>93.898,38</b>	104.115,92	97.585,29
○ <b>635-Encargos sobre renumerações</b>	<b>20.435,37</b>	19.981,98	19.643,19
○ <b>636-Seguros ac.trab. e doenças prof.</b>	<b>1.129,55</b>	1.496,12	1.415,24
○ <b>638-Outros gastos com pessoal</b>	<b>1.631,08</b>	4.066,02	604,68
<b>TOTAL GASTOS COM PESSOAL</b>	<b>117.094,38</b>	<b>129.660,40</b>	<b>119.248,40</b>

Ressalta nesta apresentação uma diminuição nos encargos com a renumeração. Em relação a 2020 já que o valor de 2021 está inflacionado pelo pagamento a funcionários em apoio pelo IEFP. A diferença em relação a 2020 e 2022 apresentam uma diminuição clara devido á baixa médica de alguns dos colaboradores. Ainda assim, deve-se considerar que ao longo dos anos esta rubrica se transformou num encargo fixo, sem margens para o evitar. Por isso a rentabilidade dos recursos humanos deve ser uma preocupação fundamental na gestão da Instituição.



## DEMOSTRAÇÃO DE RESULTADOS E BALANÇO

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2022	2021
Vendas e serviços prestados	61.382,00	46.931,50
Subsídios, doações e legados à exploração	92.921,77	82.524,42
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(27.386,74)	(20.370,86)
Fornecimentos e serviços externos	(32.050,58)	(26.556,05)
Gastos com o pessoal	(117.094,38)	(129.660,04)
Outros rendimentos	39.693,85	35.919,38
Outros gastos	(2.447,86)	(3.564,93)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>15.018,06</b>	<b>(14.776,58)</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(9.939,82)	(9.940,19)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>5.078,24</b>	<b>(24.716,77)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,01	
Juros e gastos similares suportados	(755,54)	(854,50)
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>4.322,71</b>	<b>(25.571,27)</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>4.322,71</b>	<b>(25.571,27)</b>




RUBRICAS	DATAS	
	2022	2021
<b>ATIVO</b>		
<b>Ativo não corrente</b>		
Ativos fixos tangíveis	287.499,00	297.438,82
Investimentos financeiros	1.300,14	1.105,76
Outros créditos e ativos não correntes		
	<b>288.799,14</b>	<b>298.544,58</b>
<b>Ativo corrente</b>		
Créditos a receber		5.251,44
Diferimentos	601,23	409,93
Caixa e depósitos bancários	13.286,87	2.145,42
	<b>13.888,10</b>	<b>7.806,79</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>302.687,24</b>	<b>306.351,37</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		
<b>Fundos patrimoniais</b>		
Fundos	1.976,37	1.976,37
Reservas	35.403,51	35.403,51
Resultados transitados	(61.004,71)	(35.433,44)
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	206.536,83	232.353,92
	<b>4.322,71</b>	<b>(25.571,27)</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>	<b>187.234,71</b>	<b>208.729,09</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Financiamentos obtidos	13.867,58	16.384,38
Outras dívidas a pagar	11.000,00	11.000,00
	<b>24.867,58</b>	<b>27.384,38</b>
<b>Passivo corrente</b>		
Fornecedores	41.829,04	24.140,95
Estado e outros entes públicos	14.375,56	10.602,06
Financiamentos obtidos		956,68
Outros passivos correntes	34.380,35	34.538,21
	<b>90.584,95</b>	<b>70.237,90</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>115.452,53</b>	<b>97.622,28</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>302.687,24</b>	<b>306.351,37</b>

## CONCLUSÃO

Como foi verificado pelas contas apresentadas, os resultados do exercício de 2022, melhoraram contrariando os resultados de 2021. Tais circunstâncias devem-se em particular a três fatores: O aumento de utentes, participação extraordinária do ISS, angariação de fundos e donativos adquiridos em iniciativas.

No entanto podemos afirmar que este resultado é de certo modo atípico considerando a excepcionalidade das receitas, ou seja, não correspondendo a uma realidade normal. Se considerarmos as participações extraordinárias, as angariações de fundos e donativos, verificamos que o resultado do período é cerca de 1/3 do valor dos rendimentos extraordinários. O que quer dizer, que o resultado real seria negativo na totalidade de 2/3 desses rendimentos.

Isto serve para concluir que a situação é difícil!

Difícil provocada também por exercícios que ao longo dos anos, adoptaram práticas menos adequadas e assumiram inerças prejudiciais, renunciando a um desempenho pronto e indispensável. Tais circunstâncias evidenciam-se em particular, em encargos fixos que se equilibravam em rendimentos variáveis e instáveis, proporcionando riscos grandes no equilíbrio das contas que a mínima alteração dos rendimentos pode provocar graves problemas, sobretudo quando essas variantes permanecem em períodos mais longos. A recente pandemia contribui de maneira particular para isso, sobretudo na perda de utentes que agora se tem restabelecido, embora de forma lenta e em número insuficiente para o equilíbrio financeiro desejável.

A actual direção recebeu em consciência (depois da demissão do anterior executivo), um legado pesado! Uma dívida expressa neste relatório muito alta, que cresceu nos últimos meses do ano e que se pretende resolver com a recente aprovação do apoio do fundo socorro, que permitirá restabelecer a confiança dos Fornecedores e resolver o passado pendente, uma certeza garantida pela recente aprovação. E que esperamos começar a liquidar no inicio do ano de 2023.

Ainda é de referir, que a somar a tudo isto se deve acrescentar, uma despesa excepcional e inesperada na viabilização da candidatura ao PROCOOP que se expressou elevada, ainda também a negociação da dívida à Seg. Social e não sendo suficiente a devolução ao IEFP do restante da participação devida à interrupção de um POC. Garantindo assim as certidões de não-dívida ao estado limpas.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Cláudia Duarte'.

Se o Subsídio do Fundo Socorro, veio resolver pendentes, a candidatura ao PROCOOP garantiria o Futuro da Instituição através do aumento da valência de apoio Domiciliário. O presente executivo depois de receber uma primeira notificação de indeferimento assente na falta de documentação válida, viu-se em amargas previsões quanto ao desfecho desta candidatura. Ainda assim , em 10 dias apenas conseguiu: uma certidão permanente atualizada, e iniciar o processo de Medidas de Autoproteção adiado por exercícios anteriores. Tudo isto representou despesa excepcional mas que viabilizou a continuidade da apreciação da candidatura.

Entretanto por falta de dotação não atingiu a classificação necessária para ser atribuído o deferimento desejado. Naturalmente que tal facto exigirá no futuro próximo, a todos os envolvidos neste processo, mais exigência, rigor , empenho e eficácia no futuro . Concluímos com um Agradecimento a todos os que se têm comprometido no contributo e na ajuda á atividade do CAF:

-Amigos , Sócios e Funcionários, um agradecimento muito especial aos Fornecedores pela enorme e excepcional ajuda mantendo a sua confiança na nossa Instituição.

O Presidente (

O Vice-Presidente ( Alípio J. S. Canaverde)

A Secretária (Claudia Duarte)

O Tesoureiro (Vítor José Marques)

O Vocal (Herminia Paitio )



## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Exmos (as) Associados do CAF-Centro de apoio á família de Abitureiras.

Nos termos do estipulado nos estatutos vem o Conselho Fiscal do CAF apresentar o seu Parecer sobre o relatório e contas referente ao ano 2022. O Conselho Fiscal acompanhou e recebeu atempadamente este documento, tendo verificado que este respeita todos os pontos necessários a um bom esclarecimento dos sócios, que se encontra apresentado de forma clara e elucidativa da atividade financeira da Instituição.

Não encontrando irregularidades e manifestando uma exemplar apresentação, o Conselho fiscal manifesta o seu parecer favorável á aprovação do referido relatório

O Presidente  
(Carlos Manuel Madeira Santos)

O Vice-Presidente  
(Manuel Jacinto Gomes Duarte)

O Secretário  
(Luis Alberto Monterio Duarte)